



Analyse financière et pilotage d'activité

Vous souhaitez approfondir vos connaissances en comptabilité afin de mieux comprendre votre bilan et diagnostiquer vos axes d'amélioration ?

Vous souhaitez améliorer votre rentabilité et piloter votre activité pour ne plus « subir » votre bilan ?

Cette formation est faite pour vous !

Document actualisé le 19/10/22

En 2 jours seulement vous serez capable d'identifier les points clés d'une liasse fiscale, de déchiffrer et interpréter vos soldes intermédiaires de gestion, d'appréhender vos problématique de fonds et besoin en fonds de roulement, et de mettre en place votre politique de suivi et de pilotage d'activité !

Satisfaction garantie grâce à la personnalisation de notre formation : vous bénéficiez d'une formation personnelle correspondant à vos besoins.

Petits plus de notre formation :

- ***Vous bénéficiez gratuitement d'un entretien de suivi 6 mois après votre formation afin d'analyser ensemble ce que vous avez pu mettre en place dans votre entreprise!***

PROGRAMME DETAILLE

Analyse financière et pilotage d'activité

1 jour

Objectif :

Document actualisé le 19/10/22

Etre capable de lire et d'analyser une liasse fiscale et de mettre en place un suivi opérationnel de pilotage d'activité dans son entreprise

Quizz de démarrage : évaluation du niveau globale avant la formation

Module 1 : Analyse financière

Objectif de ce module : comprendre et analyser une liasse fiscale, calculer les principaux ratios et chiffres clés sur un bilan et sur un compte de résultat et les interpréter

Présentation de la liasse fiscale : 1 heure

- Le réel simplifié
- Le réel normal

Le bilan en détail : 2 heures

- La notion de Fonds de Roulement
- La notion de Besoin en Fonds de Roulement
- Détecter les risques
- Financer un besoin (crédit, affacturage, découvert...)

L'analyse du compte de résultat détaillé : 2 heures

- Les SIG
- Analyser les évolutions d'une année à l'autre

Evaluation de ce module : exercices tout au long du module

Le financement 2 heures

- Comprendre le besoin de financement du BFR
- Comprendre le besoin de financement d'investissement
- Le crédit bail

Analyse financière et pilotage d'activité

2^{ème} jour

Module 2 : Pilotage d'activité

Document actualisé le 19/10/22

Objectif de ce module : comprendre les principaux indicateurs et leur pertinence, être en mesure de réaliser un tableau de suivi ou d'utiliser un outil de suivi et de pilotage opérationnel

La méthode : 2h30

- Travailler en mode analytique
- Analyse coûts directs et indirects
- La masse salariale (coût de revient)

Le suivi : 1h30

- Tableau de bord de suivi / reporting
- Choisir et interpréter ses indicateurs

Créer son propre tableau de suivi en fonction de ses besoins : 2 heures

- Comprendre son propre besoin
- Créer son outil de suivi

Evaluation de ce module : exercices et questions pendant la formation

QUIZZ final : évaluation des acquis durant la formation

Compétences à développer :

Liste de compétences

Document actualisé le 19/10/22

**Module 1 : ANALYSE
FINANCIERE**

- Lire et comprendre la liasse fiscale
- Analyser un bilan et les principaux ratios de structure et de solvabilité
- Déchiffrer les soldes intermédiaires de gestion
- Identifier les éventuels risques pour l'entreprise chercher les solutions pour y remédier

**Module 2 : Pilotage
d'activité**

- Mettre en place des indicateurs de suivi adaptés à son entreprise
- Comprendre les avantages de travailler sur une comptabilité analytique
- Suivre ces indicateurs et trouver des solutions aux éventuels problèmes identifiés

| | |
|--------------------------------|---|
| Durée de la formation : | 14 heures (2 jours) |
| Public visé : | Dirigeants d'entreprises ou toute personne souhaitant approfondir ses connaissances en analyse financière et lecture de la liasse fiscale. Toute personne souhaitant mettre en place un suivi de son activité professionnelle |
| Nom du formateur : | Michèle ESPILONDO |

Document actualisé le 19/10/22

| | |
|--|--|
| Qualification du formateur : | Formatrice expérimentée (expérience bancaire de 20ans, diplômée Master 2, consultante auprès des Dirigeants d'entreprise) |
| Lieu de formation : | A définir (possibilité de formation sur site) |
| Niveau de connaissances préalables requis : | Aucun prérequis pour cette formation |
| Objectifs de la formation : | Etre capable de lire et d'analyser une liasse fiscale Mettre en place un suivi opérationnel de pilotage d'activité dans son entreprise |
| Modalité : | Présentiel |
| Formacode : | 13382 |
| Délai d'accès : | Entre la signature de la convention ou du contrat et la prestation de formation, un délai minimum de 1 mois et maximum de 1 an est possible. |
| Modalités techniques selon lesquelles le stagiaire est accompagné ou assisté, les périodes et les lieux mis à sa disposition pour s'entretenir avec les personnes chargées de l'assister ou les moyens dont il dispose pour contacter ces personnes : | En Présentiel : Le Dispositif est nécessairement exécuté sous le contrôle permanent d'un encadrant, afin de permettre à chaque Bénéficiaire d'acquérir les notions de la formation. La formation a lieu dans un local ou en entreprise respectant les conditions pour un accueil en bonne et due forme. |
| Contact : | <u>Coordonnées de contact :</u> Mail : mich_marini@hotmail.com Tel : 06 99 02 63 43 <u>Jours et plages horaires durant lesquels le formateur/tuteur peut être contacté à tout moment :</u> Du Lundi au Vendredi de 9h à 17h Le stagiaire peut également demander un entretien à tout moment, il doit en faire la demande par mail ou par téléphone. |

Document actualisé le 19/10/22

| | |
|--|--|
| | |
| Moyens Pédagogiques : | Méthodes expositive, expérientielle, cas pratiques |
| Moyens Techniques : | Documents écrits (supports formation), exemples de bilans et de comptes de résultats anonymes |
| Nature des travaux demandés au stagiaire et Temps estimé pour la réalisation de chacun d'entre eux : | Aucun travail en amont de la formation n'est demandé au stagiaire. Des cas pratiques seront travaillés pendant la journée de formation |
| Délais dans lesquels les personnes en charge de son suivi sont tenues de l'assister en vue du bon déroulement de l'action : | Le formateur est tenu de répondre dans un délai de 48h à toute sollicitation mail ou téléphonique de la part du stagiaire en vue du bon déroulement de l'action de formation lorsque cette aide n'est pas apportée de manière immédiate. |
| Handicap : | Lors de l'inscription à nos formations, nous étudions avec le candidat en situation de handicap et à travers un questionnaire les actions que nous pouvons mettre en place pour favoriser son apprentissage. Pour cela, nous pouvons également nous appuyer sur un réseau de partenaires nationaux préalablement identifiés. Cependant certains types de handicap peuvent rendre impossible l'apprentissage du domaine ici étudié. |
| Prix | 1900 € TTC TVA non applicable : art.293 B du CG Nous contacter pour les modalités de règlement |

Document actualisé le 19/10/22